

# Nutzung der Buchhaltung zur optimalen Betriebsführung

## Welche Auswertungen benötige ich?



# DLG – weil Betriebserfolg im Kopf beginnt!



### **Merkblätter – Sicherheit für Ihre Entscheidungen!**

Über 100 Merkblätter und Arbeitsunterlagen für die tägliche Praxis im Betrieb.

→ [www.DLG.org/Merkblaetter](http://www.DLG.org/Merkblaetter)

### **Prüfberichte – Erst informieren, dann investieren!**

2.000 Prüfberichte über Technik und Betriebsmittel.

→ [www.DLG-Test.de](http://www.DLG-Test.de)

### **DLG-Mitglieder Newsletter**

Nachrichten – Märkte – DLG-Fachinfos  
Jeden Freitag um 12:00 Uhr

### **DLG-Fachausstellungen: Ideen – Impulse – Innovationen**

Freier Eintritt zu den DLG-Fachausstellungen EuroTier, EnergyDecentral, AGRITECHNICA, DLG-Feldtage, DLG-Waldtage, PotatoEurope.

### **Tagungen**

Das breite Themenspektrum der DLG-Veranstaltungen reicht vom Zukunftsforum bis zu den praxisnahen Fachtagungen.

→ [www.DLG.org/Veranstaltungen](http://www.DLG.org/Veranstaltungen)

### **Managementprogramme und Seminare – Know-how für die Betriebsführung**

Das Weiterbildungsangebot der DLG-Akademie: Managementprogramme, Seminare und Workshops.

→ [www.DLG-Akademie.de](http://www.DLG-Akademie.de)

### **Nachwuchsförderung**

Umfangreiches Angebot für Nachwuchskräfte: DLG-KarriereKompass.de, Berufs- und Karriereplanung, Agrarpraktikum.de, Nachwuchs-Förderpreise, Hochschul-Fachveranstaltungen, Trainee Programm.



**Jetzt anmelden unter:  
[www.DLG.org/Mitgliedschaft](http://www.DLG.org/Mitgliedschaft)**

# DLG-Merkblatt 412

## Nutzung der Buchhaltung zur optimalen Betriebsführung

### Welche Auswertungen benötige ich?

#### Autoren

- Ausschuss für Wirtschaftsberatung und Rechnungswesen
- Dr. agr. habil. Victoria Prinzessin von Sachsen-Coburg und Gotha,  
Accountmanagement, LAND-DATA, Visselhövede
- Dr. Hermann Spils ad Wilken,  
Sozietät Dr. Lange · Brodersen · Dr. Spils ad Wilken,  
Rechtsanwälte · Steuerberater · Wirtschaftsprüfer, Uelzen

Alle Informationen und Hinweise ohne jede Gewähr und Haftung

Herausgeber:

DLG e. V.  
Fachzentrum Landwirtschaft  
Eschborner Landstraße 122, 60489 Frankfurt am Main

1. Auflage, Stand: 12/2015

© 2015

Vervielfältigung und Übertragung einzelner Textabschnitte, Zeichnungen oder Bilder – auch für den Zweck der Unterrichtsgestaltung – nur nach vorheriger Genehmigung durch DLG e.V., Servicebereich Marketing, Eschborner Landstraße 122, 60489 Frankfurt am Main, Tel. +49 69 24788-209, M.Biallowons@DLG.org

## **Inhalt**

<b>1. Einleitung</b>	<b>5</b>
<b>2. Controlling-Instrumente der Buchhaltung</b>	<b>6</b>
2.1 Einführung	6
2.2 Relevante betriebswirtschaftliche Auswertungen	7
2.2.1 Betriebswirtschaftliche Auswertungen	7
2.2.1.1 Kurzfristige Erfolgsrechnung	8
2.2.1.2 Vergleichs-BWA-Vorjahr	9
2.2.1.3 BWA Jahresübersicht/Entwicklungsübersicht	10
2.2.1.4 3-Jahresübersicht	10
2.2.2 Auswertungen zu Entnahmen und Einlagen	12
2.2.3 Auswertungen zur Liquidität	13
2.2.4 Auswertungen zu Finanzkonten	14
2.2.5 Rückberichte	15
2.2.5.1 Geldbericht/Finanzkonten	15
2.2.5.2 Natural- und Viehbericht	16
2.2.6 Betriebsflächen	17
2.2.7 Summen- und Saldenlisten	18
2.3 Nur bedingt relevante Auswertungen	19
2.3.1 Kontenschreibung	19
2.3.2 Anlagenzugänge und -Verkäufe	20
2.3.3 Auswertungen zum Jahresabschluss	20
2.3.3.1 Steuerlicher Jahresabschluss	21
2.3.3.2 BMEL-Jahresabschluss	21
2.3.3.3 HGB-Jahresabschluss	22
2.4 Zusätzlich zur Verfügung stehende Auswertungen	23
<b>3. Schluss</b>	<b>23</b>

## 1. Einleitung

Landwirte stehen in der heutigen Zeit vor vielfältigen Herausforderungen. Dazu gehören:

- Auswirkungen des Strukturwandels
- Weiterentwicklung des Betriebes
- Spezialisierung
- Entwicklung neuer Betriebszweige
- Aufgabe von Betriebszweigen (z. B. aufgrund des Preisverfall bei Schweinen und der Milchproduktion)
- vollständige Betriebsaufgabe, etc.

Dabei sind die Rahmenbedingungen durch die gestiegenen gesetzlichen Anforderungen aber auch durch das gestiegene öffentliche Interesse bzw. die vielfach kritischeren Berichterstattungen in Presse, Rundfunk und Fernsehen immer komplexer geworden.

Um unter diesen vielschichtigen Voraussetzungen betriebliche Entscheidungen treffen zu können, ist es unabdingbar, sich mit den eigenen betriebswirtschaftlichen Zahlen, Daten und Fakten auseinander zu setzen. Neben den Unternehmern, die sich dieser Herausforderung ohne Unterstützung stellen, ist zu beobachten, dass mit zunehmender Komplexität der Sachverhalte vermehrt auf die Unterstützung von Betriebsberatern zurückgegriffen wird.

Das Beratungsangebot ist inzwischen äußerst vielfältig und umfasst z. B. neben der Marktanalyse, der Unternehmensberatung, der Persönlichkeitsentwicklung und diversen anderen Teilbereichen der Beratung auch die Analyse der Buchführung und darauf basierend das Risikomanagement.

Die meisten Buchführungssysteme bieten eine Vielzahl unterschiedlichster Auswertungen an. Diese sind für die Tätigkeit der Buchstellen und Steuerberatungsgesellschaften sowie zur Unterstützung der Unternehmer selbst und für die externe betriebswirtschaftliche Beratung hervorragend geeignet.

Die Praxis zeigt, dass bei den Unternehmern und Beratern oft nicht bekannt ist, welche Auswertungen die Zahlen, Kennzahlen und Werte enthalten, die als Entscheidungsgrundlagen genutzt werden können. Weiterhin fehlt die Kenntnis welche Auswertungen in den einzelnen Buchführungssystemen zur Verfügung stehen. Dies führt oftmals zu:

- unnötiger doppelter Erfassung von Daten,
- Möglichkeit von Übertragungsfehlern,
- unnötigem Zeitaufwand mit den daraus resultierenden Folgekosten,
- ungenutzten Informationsquellen,
- Frustration bei den Beteiligten und
- Beschwerden über die unterschiedlichen Buchführungssysteme.

Diese Informationslücke soll mit diesem Merkblatt geschlossen werden. Dabei wird der Schwerpunkt auf die Analyse der Buchführung gelegt.

Die Gliederung erfolgt nach der Relevanz der Auswertungen.

- Relevante betriebswirtschaftliche Auswertungen
- Nur bedingt relevante Auswertungen
- Zusätzlich zur Verfügung stehende Auswertungen

Auf Auswertungen, die überwiegend steuerlich motiviert sind und speziell für die Arbeit in den Steuerberatungskanzleien gedacht sind und somit keinen betriebswirtschaftlichen Bezug haben, wird hier bewusst nicht eingegangen.

## **2. Controlling-Instrumente der Buchhaltung**

### **2.1 Einführung**

Im Rahmen der Buchführungsarbeiten wird eine Vielzahl von Daten erfasst, die sich mit Hilfe des internen Rechnungswesens (Controlling) nutzen lassen. In der Landwirtschaft gehören die Bewegungsdaten der Natural- und Viehbestände zu den relevanten Informationen, die sowohl für die Erstellung eines BMEL-Jahresabschlusses benötigt werden als auch zum laufenden Controlling herangezogen werden können. In diesen Daten spiegelt sich in der Regel das unternehmerische Leistungsvermögen. Deshalb finden sich in der landwirtschaftlichen Buchführung eine Vielzahl von Auswertungen, die durch Mengenangaben ergänzt sind. Zu diesen Mengenangaben gehören neben der Menge selbst auch noch die Angaben von Stückzahlen, Preisen, Durchschnittsmengen und Durchschnittsgewichten (Abbildung 1).

Es soll an dieser Stelle noch einmal besonders darauf hingewiesen werden, dass die Aussagekraft und inhaltliche Qualität der Auswertungen nur so gut ist, wie die zugrundeliegende Buchhaltung. Je zeitnäher und detaillierter gebucht werden kann, umso höher ist der Informationsgehalt der Auswertungen.

Dazu ist es allerdings notwendig, dass das Zusammenspiel und die Arbeitsteilung zwischen Unternehmer – Steuerberater und/oder Buchstelle möglichst gut funktioniert. Das bedeutet in der Praxis, dass die Belege vollständig zur Verfügung gestellt werden und mit allen wichtigen Informationen versehen sind, wie z. B. Kostenstellen, Viehbewegungen mit Angaben zu Geburten, Todesfälle etc. mit möglichst exakten Datumsangaben und der Verbrauch an Waren und Vorräten, um eine fortlaufende Bestandsführung und -bewertung zu ermöglichen. Besonderes Augenmerk ist auf unterjährige Abgrenzungen und das Verbuchen von Abschreibungen zu legen. Nur dann lassen sich aus der Buchhaltung zutreffende Leistungsdaten und Erfolgskennzahlen ermitteln.

Selbstbuchende Unternehmer haben hier den Vorteil der besseren Verfügbarkeit über Detailinformationen. Alle anderen, die den Weg einer arbeitsteiligen Erstellung der Buchhaltung gewählt haben, stehen vor der Herausforderung, den Informationsfluss mit der Buchstelle so abzustimmen, dass ein größtmöglicher Nutzen für den Unternehmer entsteht und die Arbeiten für das Finanzamt

zum Nebenprodukt werden. Der Nutzen liegt in aussagekräftigen Auswertungen zur Unterstützung des Controllings.

## **2.2 Relevante betriebswirtschaftliche Auswertungen**

### **2.2.1 Betriebswirtschaftliche Auswertungen**

Die erste Betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA) wurde von DATEV Ende der 60er Jahre entwickelt. Der Schwerpunkt lag dabei vor allem bei kleinen und mittelständischen Unternehmen der Industrie, des Handels und des medizinischen Bereichs. Ausgehend von dieser Standard-BWA wurden verschiedene Varianten entwickelt. Andere Anbieter haben sich an dieser Vorgabe orientiert und spezielle Branchenlösungen auch für die Landwirtschaft entwickelt.

Die Betriebswirtschaftlichen Auswertungen stellen ein hervorragendes Instrument zur Analyse und Controlling eines Unternehmens dar. Sie werden heute deshalb zu Recht zu den wichtigsten Auswertungen der internen und externen Buchführung gezählt. Kreditinstitute nutzen die BWA als ein wesentliches Informationsinstrument zur Beurteilung der Bonität der Unternehmen. Die BWA erfüllt folgende Aufgaben:

- Komprimierung der Zahlen der Finanzbuchführung
- Aufbereitung der Daten nach betriebswirtschaftlichen und unternehmensspezifischen Gesichtspunkten
- Darstellung wichtiger, aussagekräftiger, betriebswirtschaftlichen Kennzahlen und Daten
- Basis für fundierte betriebswirtschaftliche Beratung
- Basis für Entscheidungen

Neben einer BWA, die sich ausschließlich auf das aktuelle Wirtschaftsjahr bezieht, haben sich auch BWA-Formen herauskristallisiert, die unterschiedliche Zeitreihen berücksichtigen. Es gibt folgende Grundvarianten der BWA:

- Kurzfristige Erfolgsrechnung (siehe Kapitel 2.2.1.1)
- Vorjahresvergleich (s. Kapitel 2.2.1.2)
- Jahresübersicht (s. Kapitel 2.2.1.3)
- 3-Jahresübersicht (s. Kapitel 2.2.1.4)

Neben den Zeitreihen und Vorjahresvergleichen zählen grafische Aufarbeitungen der Daten zu den wichtigen Qualitätskriterien, die heute an eine BWA gestellt werden. Vielfach wird unter BWA auch eine Zusammenstellung mehrerer Auswertungen verstanden.

Besonders die Auswertungen mit Mengenangaben eignen sich sehr gut zur laufenden Kontrolle. Folgende Informationen können, je nach Sachkonto, ausgegeben werden:

- Gewichte
- Preis pro Gewichtseinheit
- Stück

- Preis pro Stück
- Durchschnittsgewicht pro Stück

Aus diesen Informationen lassen sich die betriebswirtschaftlichen Kennzahlen ableiten, die dem Unternehmer unterjährig laufende Leistungsdaten, wie z. B. Futtermittelverbrauch, Schlachtgewichte der Mastschweine, Milchleistung etc. liefern.

Nachfolgend werden die Grundvarianten der BWA dargestellt.

### 2.2.1.1 Kurzfristige Erfolgsrechnung

Mittels der Kurzfristigen Erfolgsrechnung wird das vorläufige Ergebnis der unternehmerischen Tätigkeit im Bezug zum gewählten Auswertungszeitraum durch Auswertung der Ertrags- und Aufwandskonten ermittelt. Das Betriebsergebnis stellt den Gewinn/Verlust des Unternehmens dar. Der Aufbau entspricht der Gewinn- und Verlustrechnung

Der Auswertungszeitraum umfasst in der Regel einen Monat oder ein Quartal. Je nach Anbieter können zum Teil auch frei gewählte Zeiträume ausgewertet werden. Das zeitraumabhängige Ergebnis wird dann den kumulierten Zahlen des laufenden Wirtschaftsjahres, den sogenannten aufgelaufenen Jahreswerten, gegenübergestellt.

Besonderes Kennzeichen der Kurzfristigen Erfolgsrechnung ist der Ausweis der prozentualen Anteile der einzelnen Erlös- oder Aufwandspositionen am Gesamterlös oder Gesamtaufwand. Diese Werte werden ebenfalls für die kumulierten Werte ermittelt.

Betriebswirtschaftliche Auswertung							- vorläufig -	
22 Kurzfristige Erfolgsrechnung 07/13-06/14							EmpfNr.:	15
							PersNr.:	15
							Betrieb:	201
Restriktion: Datum 01.06.14 - 30.06.14, bwl. Bewertung								
Beträge in EUR								
Letztes Belegdatum: 30.06.2014								
		Juni	%	%	kumuliert	%	%	
		WJ	Ertr.	Aufw.	Jul-Jun	Ertr.	Aufw.	
<b>Umsatzerlöse</b>		127.259	96	147	676.555	93	102	
<b>Pflanzenproduktion</b>		43.803	33	51	71.391	10	11	
1. Roggen		533		1	6.407	1	1	
4004	Roggen	533			6.407			
	dt	35,33			464,38			
	EUR/dt	15,00			13,80			
2. Winterraps					13.565	2	2	
4024	Winterraps				13.565			
	dt				348,00			
	EUR/dt				38,98			
3. Frischfutter aus Wiesen,Weiden		43.270	33	50	51.419	7	8	
4075	Ackerwiesen	31.270			36.219			
407501	Grünland	12.000			15.200			
<b>Tierproduktion</b>		79.036	60	91	597.197	82	90	
Rinder, Milch		15.199	12	18	238.853	33	36	
Zuchtfärsen					7.517	1	1	
4114	Zuchtfärsen				7.517			
	dt				27,11			
	EUR/dt				277,26			
	Stück				8			
	EUR/Stück				939,57			
	D.-Gewicht dt/Stk				1,38			
Milchliche					15.175	3	3	

Abbildung 1: Beispiel Kurzfristige Erfolgsrechnung mit Mengen



Neben dem Betriebsergebnis/vorläufigem Ergebnis der ausgewerteten Periode können die einzelnen Ertrags- und Aufwandspositionen zueinander ins Verhältnis gesetzt werden. So kann fortlaufend kontrolliert werden, ob z.B. der Aufwand zum Ertrag im angestrebten Verhältnis steht. Bei unerwünschten Abweichungen kann nach betriebsindividuellen Möglichkeiten reagiert werden.

Die kurzfristige Erfolgsrechnung ist bei frei wählbaren Auswertungsperioden, auch gut geeignet, um z.B. einzelne Mastschweine- oder Hähnchendurchgänge gegenüber zu stellen und zu analysieren. Dazu sind mehrere Kurzfristige Erfolgsrechnungen über die gewünschten Perioden zu erstellen. Diese können anschließend miteinander verglichen werden.

Die Mengenangaben können die Analyse der Informationen zusätzlich ergänzen und wichtige Hinweise auf Entwicklungen liefern.

### 2.2.1.2 Vergleichs-BWA-Vorjahr

Im Rahmen des Vorjahresvergleichs werden der aktuellen Auswertungsperiode die Werte des Vorjahres gegenüber gestellt (Abbildung 2). Der Aufbau der Auswertung entspricht dem der kurzfristigen Erfolgsrechnung.

Betriebswirtschaftliche Auswertung				- vorläufig -	
21 Vergleichs-BWA-Vorjahr 07/13-06/14				EmpfNr.:	15
Restriktion: Datum 01.07.13 - 31.10.13, bwl. Bewertung				PersNr.:	15
				Betrieb:	201
Beträge in EUR		kumuliert 01.07.-31.10.		Veränderung	
Letztes Belegdatum: 30.06.2014		WJ	Vorjahr	in EUR in %	
<b>Umsatzerlöse</b>		193.407	240.484	-47.078	-20
<b>Pflanzenproduktion</b>		19.439	28.486	-9.047	-32
1. Roggen		5.874	8.557	-2.683	-31
4004	Roggen	5.874	8.557	-2.683	-31
	dt	428,85	464,48	-35,63	-8
	EUR/dt	13,70	18,42	-4,72	-26
2. Winterraps		13.565	3.179	10.385	327
4024	Winterraps	13.565	3.179	10.385	327
	dt	348,00	70,50	277,50	394
	EUR/dt	38,95	45,20	-6,22	-14
3. Silomais, Lieschkolbenschrot			14.669	-14.669	-100
4070	Silomais Getreidefl.		14.669	-14.669	-100
	dt		4.052,29	-4.052,29	-100
	EUR/dt		3,62	-3,62	-100
4. Heu aus Wiesen, Weiden			2.080	-2.080	-100
4077	Heu Grünland		2.080	-2.080	-100
	dt		104,00	-104,00	-100
	EUR/dt		20,00	-20,00	-100
<b>Tierproduktion</b>		172.640	211.458	-38.818	-18
<b>Rinder, Milch</b>		83.015	50.665	32.349	64
<b>Zuchttärsen</b>		799	860	-60	-7
4114	Zuchttärsen	799	860	-60	-7
	dt	3,05	2,81	0,24	9
	EUR/dt	262,11	305,98	-43,87	-14
	Stück	1	1		
	EUR/Stück	799,44	859,79	-60,35	-7
	D.-Gewicht dt/Stk	3,05	2,81	0,24	9

Abbildung 2: Beispiel für BWA Vorjahresvergleich – gleicher Auswertungszeitraum

Es wird die aktuelle Buchungsperiode und/oder das kumulierte Ergebnis den Ergebnissen des Vorjahres gegenübergestellt. Je nach Buchführungssystem kann bei den Vergleichszeiträumen gewählt werden zwischen dem exakt gleichen Zeitraum des Vorjahres (Abbildung 2) oder dem gesamten

Vorjahreszeitraum (Abbildung 3). Die Abweichungen werden sowohl absolut als auch relativ dargestellt.

Beim Wert des Vorjahresvergleiches besteht die Möglichkeit, Entwicklungen erkennen zu können, die bei der ausschließlichen Betrachtung der aktuellen Werte, wie z. B. mit Hilfe der kurzfristigen Erfolgsperiode, nicht deutlich werden würden. Die BWA mit Vorjahreswerten stellt somit eine wichtige Ergänzung der Controlling-Auswertungen dar.

Auch hier erhöhen zusätzliche Mengenangaben den Informationswert erheblich.

<b>Betriebswirtschaftliche Auswertung</b>				- vorläufig -		
<b>21 Vergleichs-BWA-Vorjahr 07/13-06/14</b>				EmpfNr.:	15	
Restriktion: Datum 01.07.13 - 30.06.14, bel. Bewertung				PersNr.:	15	
Beträge in EUR				Betrieb:	201	
Letztes Belegdatum: 30.06.2014				WJ(kum. 01.07.-30.06.)	Vorjahr (komplett)	Veränderung in EUR in %
<b>Umsatzerlöse</b>				676.555	673.309	3.247
<b>Pflanzenproduktion</b>				71.391	79.805	-8.415 -11
1. Roggen				6.407	7.842	-1.434 -18
4004 Roggen				6.407	7.842	-1.434 -18
dt				464,38	386,49	77,89 20
EUR/dt				13,89	20,29	-6,49 -32
2. Wintertraps				13.565	3.179	10.385 327
4024 Wintertraps				13.565	3.179	10.385 327
dt				348,00	70,50	277,50 394
EUR/dt				38,98	43,10	-6,12 -14

Abbildung 3: Beispiel für BWA Vorjahresvergleich – Auswertungszeitraum Vorjahr komplett

### 2.2.1.3 BWA Jahresübersicht/Entwicklungsübersicht

Mit der Jahres- oder Entwicklungsübersicht verfügen Unternehmer und Berater über ein weiteres Kontrollinstrument, das es ermöglicht, die Entwicklung der Erlös- und Aufwandspositionen bis hin zum Einzelkonto zu analysieren. Auch bei dieser Auswertung sind Mengenangaben zur Ergänzung der Informationen möglich und sinnvoll. Die Darstellung kann je nach Softwarehaus eine monatliche oder quartalsweise Zeitreihe umfassen, die durch eine Spalte mit den kumulativen Werten über den gesamten Betrachtungszeitraum abgeschlossen wird (Abbildung 4.).

Eine Gegenüberstellung der Jahresübersichten aus mehreren Wirtschafts- oder Kalenderjahren ermöglicht eine weitreichende Analyse der Betriebsentwicklung.

### 2.2.1.4 3-Jahresübersicht

Im 3-Jahresvergleich wird eine Übersicht über die mittelfristige Entwicklung der Ertrags- und Aufwandskonten dargestellt. Das aktuelle Wirtschafts-/Kalenderjahr wird mit den entsprechenden Werten des Vorjahres und Vorvorjahres verglichen (Abbildung 5). Neben den monetären Werten sind insbesondere auch die Mengenangaben sehr aufschlussreich für die Analyse der mittelfristigen Unternehmensentwicklung.

Durch die Betrachtung eines Zeitraumes von drei Jahren ist es möglich, Tendenzen in der betrieblichen Entwicklung zu erkennen und frühzeitig zu berücksichtigen. Damit rundet die 3-Jahresübersicht die Auswertungen, die grundsätzlich zu den wichtigsten Auswertungen im Hinblick auf das Controlling gezählt werden, ab.

**Betriebswirtschaftliche Auswertung**  
**23 Jahresübersicht 07/13-06/14**

- vorläufig -

EmpfNr.: 15  
 PersNr.: 15  
 Betrieb: 201

Restriktion: Datum 01.07.13 - 30.06.14, bwl. Bewertung

Beträge in EUR

Letztes Belegdatum: 30.06.2014

	07/13-09/13	10/13-12/13	01/14-03/14	04/14-06/14	kumuliert 07/13-06/14
Umsatzerlöse	156.729	120.614	160.025	239.187	676.555
<b>Pflanzenproduktion</b>	<b>19.439</b>	<b>8.149</b>		<b>43.803</b>	<b>71.391</b>
1. Roggen	5.874			533	6.407
4004 Roggen	5.874			533	6.407
dr	428,83			33,33	464,38
EUR/dt	11,78			13,00	11,80
2. Wintererbs	13.565				13.565
4024 Wintererbs	13.565				13.565
dr	348,00				348,00
EUR/dt	13,99				13,99
3. Frischfutter aus Wiesen,Weiden		8.149		43.270	51.419
4075 Ackerwiesen		4.949		31.270	36.219
407501 Grünland		3.200		12.000	15.200
<b>Tierproduktion</b>	<b>135.962</b>	<b>112.465</b>	<b>160.025</b>	<b>188.744</b>	<b>597.197</b>
Rinder, Milch	58.855	66.802	59.207	53.989	238.853
Zuchtfärsen	1.567	4.910	1.039		7.517
4114 Zuchtfärsen	1.567	4.910	1.039		7.517
dr	6,13	17,26	3,72		27,11
EUR/dt	235,63	284,48	279,49		277,26
Stück	2	5	1		8
EUR/Stück	783,30	887,69	1.039,37		939,37

Abbildung 4: Beispiel – Jahresübersicht/Entwicklungsübersicht

**Betriebswirtschaftliche Auswertung**  
**34 3-Jahresvergleich 07/13-06/14**

EmpfNr.: 15  
 PersNr.: 15  
 Betrieb: 200

Restriktion: Datum 01.07.13 - 30.06.14, bwl. Bewertung

Beträge in EUR

Letztes Belegdatum: 30.06.2014

	kumuliert 01.07.-30.06.			Veränd. seit 11/12		
	2013/2014	2012/2013	2011/2012	EUR	%	
Umsatzerlöse	743.933	739.469	650.702	93.231	14	
<b>Pflanzenproduktion</b>	<b>76.388</b>	<b>85.391</b>	<b>67.966</b>	<b>8.432</b>	<b>12</b>	
1. Roggen	6.856	8.390	12.017	-5.161	-43	
112 Winterroggen	6.856	8.390	12.017	-5.161	-43	
dr	464,38	386,49	619,26	-154,88	-25	
EUR/dt	14,76	21,71	19,40	-4,64	-24	
2. Wintererbs	14.514	3.402	7.721	6.794	88	
151 Wintererbs	14.514	3.402	7.721	6.794	88	
dr	348,00	70,50	193,49	154,51	80	
EUR/dt	41,71	48,26	39,90	1,81	5	
3. Energiegetreide		13.773	16.197	-16.197	-100	
18510 Energiegetreide		13.773	16.197	-16.197	-100	
dr		1.079,09	1.025,00	-1.025,00	-100	
EUR/dt		12,76	15,80	-15,80	-100	
4. Silomais, Lieschkolbenschrot		19.197	3.019	-3.019	-100	
214 Silomais Getreidef.		19.197	3.019	-3.019	-100	
dr		3.011,36	910,00	-910,00	-100	
EUR/dt		3,83	3,32	-3,32	-100	
5. Frischfutter aus Wiesen,Weiden		55.018	36.847	29.003	26.015	90
217 Ackerwiesen		38.754	34.426	28.348	10.407	37
dr			2.708,00			

Abbildung 5: Beispiel 3-Jahresvergleich

### 2.2.2 Auswertungen zu Entnahmen und Einlagen

Auswertungen zu Entnahmen und Einlagen sind naturgemäß nur bei Einzelunternehmen und Personengesellschaften verfügbar, da bei Kapitalgesellschaften keine Privatbereiche vorhanden sind, hier kann die Ergebnisverwendung zu Ausschüttungen an Gesellschafter führen.

Unter Entnahmen werden Zuwendungen an Gesellschafter von Personengesellschaften oder Einzelunternehmer verstanden. Diese können z. B. in Form von Naturalentnahmen oder Geld erfolgen. Einlagen sind das Gegenteil, nämlich Zuwendungen von Gesellschaftern einer Personengesellschaft an die Gesellschaft oder eines Einzelunternehmers an sein Unternehmen, z. B. in Form von Nutzungseinlagen von Gebäuden oder dem privaten PKW.

Die Privatentnahmen können dabei neben Geld auch Waren, Erzeugnisse oder sonstige Nutzungen und Leistungen umfassen. Bei Privateinlagen handelt es sich i. d. R. um Geldeinlagen oder um sonstige Wirtschaftsgüter, wie z. B. Gebäude, Flächen, Maschinen etc.

Betriebswirtschaftliche Auswertung				- vorläufig -	
Entnahmen/Einlagen 07/14-06/15				EmpfNr.:	15
Restriktion: Datum 01.07.14 - 30.06.15, bwl. Bewertung				PersNr.:	15
				Betrieb:	201
Beträge in EUR					
Letztes Belegdatum: 30.06.2015					
		kumuliert 01.07.-30.06.		Veränderung	
		WJ	Vorjahr	in EUR	in %
<b>Entnahmen</b>		607	92.676	-92.069	-99
<b>für die Lebenshaltung</b>		107	51.248	-51.141	-100
2100	Entnahmen	107	25.854	-25.747	-100
2110	Haushalt		14.770	-14.770	-100
2289	Krankenkosten		891	-891	-100
5574	Heizmaterial		4.037	-4.037	-100
5575	Strom		900	-900	-100
5577	Wassergeld		66	-66	-100
5578	Kanalisationsgeb.		771	-771	-100
6510	Pkw Aufw. (AfA)		3.648	-3.648	-100
6805	Telefon		226	-226	-100
6859	Müllabfuhr		84	-84	-100
<b>für das Altenteil</b>		500	4.908	-4.408	-90
2120	Dauernde Last (SA)		4.908	-4.908	-100
2124	Entn. Gegenst. (SA)	500		500	
<b>für private Versicherungen</b>			9.614	-9.614	-100
2140	Ldw Krankenvs. (SA)		3.768	-3.768	-100
2144	Alterskasse (SA)		2.694	-2.694	-100
2147	Altersv. §10(1)2b		2.515	-2.515	-100
2148	Unfallvers. (SA)		291	-291	-100
2157	So. Versicherungen		232	-232	-100
6400	Gebäudeversicher.		114	-114	-100
<b>für private Steuern</b>			19.631	-19.631	-100
2160	Einkommensteuer		17.187	-17.187	-100
2161	Solidaritätszu		690	-690	-100
2162	Werbungskosten (ESt)		1.754	-1.754	-100

Abbildung 6: Beispiel Auswertung Entnahmen/Einlagen

Private Entnahmen und Einlagen wirken sich nicht auf den Gewinn oder Verlust eines Unternehmens aus, sondern nur auf das Eigenkapital des Unternehmers oder der Gesellschaft. Allerdings haben die Entnahmen bzw. Einlagen einen Einfluss auf die verfügbaren liquiden Mittel (Liquidität).

Aus den Auswertungen zu Entnahmen und Einlagen lassen sich die Höhe und die Form der Privatentnahmen bzw. -einlagen detailliert ablesen. Im Kontext der Liquidität ist diese Auswertung von besonderem Interesse für Banken, da sich das persönliche Entnahmeverhalten des Unternehmers daraus ablesen lässt. Aber auch für den Unternehmer bietet diese Auswertung die Möglichkeit, seine privaten Ausgaben im Überblick zu behalten und ggf. rechtzeitig steuernd eingreifen zu können. Um diese Möglichkeit nutzen zu können, ist es allerdings erforderlich, wie eingangs beschrieben, die Privatentnahmen und -anteile detailliert und möglichst zeitnah zu verbuchen. Bei Nutzung der Vorgaben zum BMEL-Jahresabschluss werden die Entnahmen und Einlagen so gegliedert, dass beeinflussbare und kaum beeinflussbare Entnahmen und auch die Bildung und Auflösung von Privatvermögen, die nur eine Verschiebung von Vermögenspositionen zwischen Unternehmer und Unternehmen bewirkt, erkannt werden können.

Da das private Entnahmeverhalten Auswirkungen auf das Rating eines Unternehmers haben kann, ist es für den Unternehmer empfehlenswert darauf zu achten, dass die gebuchten und ausgewiesenen Privatentnahmen vor allem bei unterjährigen Auswertungen der Realität entsprechen. Die Buchungspraxis, bei unklaren Sachverhalten die Vorgänge auf private Konten zu verbuchen, führt zum Ausweis hoher Privatentnahmen. Diesem Effekt kann der Unternehmer entgegengewirken, indem er zeitnahe Informationen und Erläuterungen an die Buchstellen weitergibt.

### **2.2.3 Auswertungen zur Liquidität**

Auswertungen zur Liquidität sollten auf dem Berechnungsschema des Deutschen Rechnungslegungsstandards 21 basieren, um dem derzeit anerkannten Standard zu entsprechen. Im Rahmen dieser Berechnung werden die folgenden Liquiditätskennzahlen ermittelt:

- Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit
- Cashflow aus Investitionstätigkeit
- Cashflow aus Finanzierungstätigkeit
- Summe der Cashflows

Die Cashflows zählen für Kreditinstitute zu den wichtigsten Kennzahlen, um die Zahlungsfähigkeit von Darlehensnehmern einschätzen zu können.

Weiterhin sollte die Entwicklung der Zahlungsmittelbestände dargestellt werden.

Bei den Auswertungen zur Liquidität ist zwischen Planungsrechnungen (siehe 2.4.1) und vergangenheitsorientierten Auswertungen zu unterscheiden. Zu den letztgenannten gehören z. B. Kapitalfluss-BWAs oder Liquiditätsübersichten.

Betriebswirtschaftliche Auswertung		- vorläufig -	
Liquiditätsübersicht 07/14-06/15		Empf.Nr.:	15
Restriktion: Datum 01.07.14 - 30.06.15, bzw. Bewertung		Pers.Nr.:	15
		Betrieb:	201
Beträge in EUR			
Letztes Belegdatum: 30.06.2015	kumuliert 01.07.-30.06.	Veränderung	
	WJ	Vorjahr	in EUR in %
<b>Cash Flow laufende Geschäftstätigkeit</b>	-6.207	175.785	-181.992 -104
Einz. v. Kunden für Verk. v. Erzeugnissen		744.164	-744.164 -100
A. Umsatzerlöse		58.483	-58.483 -100
I. Pflanzenproduktion		49.723	-49.723 -100
II. Forstwirtschaft und Jagd		1.165	-1.165 -100
III. Handel, Dienstleistungen, Nebenbetriebe		7.595	-7.595 -100
B. Ford. aus Lieferungen u. Leistungen		685.681	-685.681 -100
Ausz. an Lieferanten und Beschäftigte	-5.600	-564.574	558.974 -99
A. Materialaufwand	-5.600	-157.144	151.544 -96
I. Pflanzenproduktion	-5.000	-786	-4.214 536
II. Tierproduktion	-100	-114.762	114.662 -100
III. Forst und Jagd		-200	200 -100
IV. Sonstiger Materialaufwand	-500	-41.396	40.896 -99
B. Personalaufwand		-2.393	2.393 -100
I. Betriebliche Unfallversicherung		-2.393	2.393 -100
C. Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen		-405.037	405.037 -100
Sonstige Einzahlungen		83.062	-83.062 -100
A. Sonstige betriebliche Erträge		40.931	-40.931 -100
I. Zulagen und Zuschüsse		38.122	-38.122 -100
II. Sonstiger Betriebsertrag		2.809	-2.809 -100
B. Erträge aus Beteiligungen und Geschäftsguthaben		48	-48 -100
C. Sonstige Vermögensgegenstände		42.084	-42.084 -100
Sonstige Auszahlungen	-607	-86.867	86.260 -99

Abbildung 7: Liquiditätsübersicht

Für Interessierte finden sich weitergehende Informationen zum Finanzcontrolling in der Landwirtschaft in der gleichlautenden DLG-Schrift Band 201.

## 2.2.4 Auswertungen zu Finanzkonten

Zu den Finanzkonten zählen:

- Laufende Geschäfts- und Kassenkonten (Scheck, Kasse, Bankguthaben)
- Darlehenskonten (Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten)
- Forderungen aus Lieferungen und Leistungen
- Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Übersichten zu Finanzkonten zeigen i. d. R. die Entwicklung der einzelnen Finanzkonten über einen bestimmten Zeitraum auf. Die Auswertungen weisen die Veränderungen auf den Konten über den Auswertungszeitraum als absolute Werte und ggf. auch als Prozentwert aus. Insbesondere bei den Darlehenskonten lassen sich die Tilgungsleistungen im Auswertungszeitraum leicht ablesen.

Die Übersicht über die Entwicklung der Finanzkonten stellt somit eine gute Ergänzung zu den Auswertungen zur Liquidität dar, weil sich damit nachvollziehen lässt, auf welchen Einzelkonten sich die Veränderungen bezogen auf die liquiden Mittel vollzogen haben, die im Rahmen der Cashflow-Berechnung saldiert als Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit ermittelt werden.

Betriebswirtschaftliche Auswertung						- vorläufig -
Finanzkonten 07/14-06/15						Empf.Nr.: 15
Restriktion: Datum 01.07.14 - 30.06.15, bal. Bewertung						Pers.Nr.: 15
Beträge in EUR						Betrieb: 201
Letztes Belegdatum: 30.06.2015	01.07.14		30.06.15		Veränderung	
	Soll	Haben	Soll	Haben	in EUR	in %
Umlaufvermögen	119.204,42		119.300,22		95,80	
Forderungen u. sonst. Vermögensgegenst.	77.689,23		77.785,03		95,80	
1. Ford. aus Lieferungen u. Leistungen	15.423,37		15.423,37			
1224 Molken	15.423,37		15.423,37			
2. Sonstige Vermögensgegenstände	62.265,86		62.361,66		95,80	
1301 Forderungen	3.658,36		3.658,36			
1421 VoSt 19 %	57.600,00		57.175,63		175,63	
1425 VoSt 7 %	327,10		334,10		7,00	2
1440 VoSt innere Erw.			950,00		950,00	100
380120 USt Zahlst.E. 2012		238,37		238,37		
380130 USt Zahlst.E. 2013		4,76		4,76		
380140 USt Zahlst.E. 2014	1.603,36		1.603,36			
382130 USt 19 % Ertr. Geg.		79,83		159,66	79,83	100
382530 USt 7 % Ertr. Geg.				7,00	7,00	100
3841 USt ig. Erwerb 19 %				950,00	950,00	100
Schecks, Kassenb., Guth. Kreditinst.	41.515,19		41.515,19			
1600 Kasse	512,46		512,46			
1820 Kreissparkasse	41.002,73		41.002,73			
Rechnungsabgrenzungsposten Aktiva	163,00		163,00			
1900 Akt. RAP	163,00		163,00			
Verbindlichkeiten		508.280,53		514.587,53	6.307,00	1
I. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		450.472,98		456.679,98	6.207,00	1
1810 Volksbank		83.491,91		89.698,91	6.207,00	7
3171 Darlehen		36.328,00		36.328,00		

Abbildung 8: Übersicht Finanzkonten

## 2.2.5 Rückberichte

Zu den Rückberichten zählen der sogenannte Geldbericht sowie der Natural- und Viehbericht.

### 2.2.5.1 Geldbericht/Finanzkonten

Der Geldbericht ist eine Auswertung, die im landwirtschaftlichen Umfeld weit verbreitet ist. Der Geldbericht wird i. d. R. genutzt, um Informationen zur Liquidität abzuleiten. Dazu werden auf Basis der Einnahmen und Ausgaben die Bewegungen auf den Finanzkonten ermittelt und die Veränderungen ausgewiesen. Für eine korrekte Berechnung der Liquidität dürfen allerdings nur die Einzahlungen und Auszahlungen berücksichtigt werden, wie dies bei der Kapitalflussrechnung der Fall ist.

Die weite Verbreitung des Geldberichts ist sicherlich damit zu erklären, dass die Software vor etlichen Jahren noch nicht die Leistungsfähigkeit aufwies, wie dies heute der Fall ist. Da die exakte Ermittlung der Liquidität mittels Kapitalflussrechnung sehr aufwendig war und ist, griff man auf eine Näherungsrechnung in Form der vorliegenden Geldberichte zurück.

Selbst wenn der Geldbericht vielfach auch heute noch von Kreditinstituten im Rahmen der Dokumentation angefordert wird, so ist dieser in der vorliegenden Form für Kreditinstitute meist nicht ohne Nachbearbeitung verwendbar. Der Geldbericht liefert nur die Ausgangsdaten. Vielfach werden die Daten in bankinterne Programme übertragen, mit denen mittels Korrekturrechnungen die Cashflows ermittelt werden.

Zwischenzeitlich ist der Geldbericht als Informationsquelle überholt, da nahezu jede Software Liquiditätsberechnungen auf Basis der Kapitalflussrechnung nach dem Deutschen Rechnungslegungsstandard 21 anbietet (siehe 2.2.3). Damit ist eine direkte Ermittlung der Liquidität möglich. Übersichten über die Finanzkonten sind ergänzend ebenfalls verfügbar (siehe 2.2.4).

### 2.2.5.2 Natural- und Viehbericht

In Hinblick auf das Controlling ist der Natural- und Viehbericht zu einer der wichtigsten Auswertungen im landwirtschaftlichen Bereich zu zählen. Dies gilt insbesondere für die Unternehmer, die sich in der täglichen Arbeit nahezu ständig mit den Daten der Naturalwirtschaft auseinandersetzen.

Die Naturalbewegungen, die im Rahmen der landwirtschaftlichen Buchhaltung mit erfasst werden, werden im Natural- und Viehbericht zusammengestellt.

Zu den ausgegebenen Daten im Viehbericht gehören:

- Zukäufe
- Geburten
- Versetzungen
- Abgänge/Verluste
- Verkäufe
- Anfangs- und Endbestände
- Durchschnittsbestände

Natural- u. Viehbericht 07/13-06/14										
- vorläufig -										
EmpfNr.: 15										
PersNr.: 15										
Betrieb: 201										
Konto	Bezeichnung	Mengen- einheit	Anfangs- bestand	Erzeugung Geburten Versetzt Zug.	Zukauf- Verkauf-	Verbrauch Tierprod. Versetzt Abg. S. Verbrauch	Saatgut Dünger	Verluste	Natural- entnahme	Endbestand
4004	Roggen	dt	80,00	767,18	464,38-	352,80				
4024	Winterweizen	dt		348,00	348,00-					
4110	Wbl. Kälber b. 0,5 J.	Stk	13	22	8+	26		2		15
4111	Wbl. Rinder 0,5-1 J.	Stk	21	28	3+	37				13
4113	Wbl. Rinder 1-2 J.	Stk	34	37		34				37
4114	Zuchtstiere	Stk	4	32	8-	17				11
4116	Milchkühe	Stk	70	19	20-			2		67
4120	M. Kälber b. 0,5 J.	Stk	1	35	30-			1		5
4130	Kuhmilch	dt		5.290,43	5.261,80+	28,60				
4144	Läufer 30-45 kg	Stk			2.483+	1.958		36		489
4146	Mastschweine ü. 60kg	Stk	472	1.958	2.372-			43		15
5001	Saatgut Winterweizen	dt			5,00+		5,00			
501701	Ackerwiesen	dt			2,00+		2,00			
5022	Kalkammonsalp.	dt			302,80+		302,80			
5027	Schwefels. Ammoniak	dt			42,80+		42,80			
502900	Di-Ammonphosph.	dt			27,40+		27,40			
5039	Korn-Kali	dt			18,80+		18,80			
5040	Magnes.Kalkmerg	dt			147,00+		147,00			
5111	Kälberverluste	dt			32,25+	31,75				0,50

Abbildung 9: Beispiel Natural- und Viehbericht



Zu den ausgegebenen Daten im Naturalbericht gehören:

- Zukäufe
- Erzeugung
- Verbräuche
- Saatgut/Dünger
- Verluste
- Naturalentnahmen
- Anfangs-/Endbestände

Ein regelmäßiger Blick auf den Vieh- und Naturalbericht ermöglicht eine schnelle Kontrolle der gebuchten Daten und Naturalbewegungen durch den Unternehmer. Weiterhin eignen sich diese Daten für das innerbetriebliche Controlling, die Analyse der Leistungsdaten oder als Basis für eine Inventur.

### 2.2.6 Betriebsflächen

<b>Betriebsflächen</b>							- vorläufig -
<b>Betriebsflächen zu Beginn des WJ 07/13-06/14</b>							EmpfNr.: 15
							PersNr.: 15
							Betrieb: 201
(in ha)	Eigentums- fläche (*)	verpachtete Fläche		zugepachtete Fläche		Bewirtschaft. Fläche (*)	
		entgeltlich (-)	unentgelt. (-)	entgeltlich (*)	unentgelt. (*)		
<b>A. Landwirtschaftlich genutzte Fläche</b>							
Landwirtschaftl. Ackerfläche	53.8172	1.3181		21.1991		73.7002	
Dauergrünland	23.5084	0.0731		18.8248		42.2996	
<b>Summe aus A</b>	<b>77.3256</b>	<b>1.3912</b>		<b>40.0237</b>		<b>115.9901</b>	
<b>B. Weitere Betriebsfläche</b>							
Forstwirtschaft, gen. Fläche	4.4000					4.4000	
Sonstige Betriebsfläche	12.3582					12.3582	
<b>Summe aus B</b>	<b>16.7582</b>					<b>16.7582</b>	
<b>Betriebsfläche</b>							
<b>Summe aus A und B</b>	<b>94.0838</b>	<b>1.3912</b>		<b>40.0237</b>		<b>132.7483</b>	
<b>Betriebsflächenveränderung 07/13-06/14</b>							
(in ha)	Eigentumsfläche		Zupachtfläche		Flächenumwandlung		
	Bewirtschaft. Fläche	verpachtete Fläche	Zugang	Abgang	Zugang	Abgang	
	Zugang	Abgang	Zugang	Abgang	Zugang	Abgang	
<b>A. Landwirtschaftlich genutzte Fläche</b>							
Landwirtschaftl. Ackerfläche	1.3181		1.3181		0.4183		
Dauergrünland	0.0731		0.0731		1.3606		
<b>Summe aus A</b>	<b>1.3912</b>		<b>1.3912</b>		<b>1.8119</b>		
<b>Betriebsfläche</b>							
<b>Summe aus A</b>	<b>1.3912</b>		<b>1.3912</b>		<b>1.8119</b>		
<b>Betriebsflächen zum Ende des WJ 07/13-06/14</b>							
(in ha)	Eigentums- fläche (*)	verpachtete Fläche		zugepachtete Fläche		Bewirtschaft. Fläche (*)	
		entgeltlich (-)	unentgelt. (-)	entgeltlich (*)	unentgelt. (*)		
<b>A. Landwirtschaftlich genutzte Fläche</b>							
Landwirtschaftl. Ackerfläche	53.8172			20.7828		74.6000	
Dauergrünland	23.5084			17.4090		40.9174	
<b>Summe aus A</b>	<b>77.3256</b>			<b>38.2118</b>		<b>115.5174</b>	
<b>B. Weitere Betriebsfläche</b>							
Forstwirtschaft, gen. Fläche	4.4000					4.4000	
Sonstige Betriebsfläche	12.3582					12.3582	
<b>Summe aus B</b>	<b>16.7582</b>					<b>16.7582</b>	
<b>Betriebsfläche</b>							
<b>Summe aus A und B</b>	<b>94.0838</b>			<b>38.2118</b>		<b>132.2956</b>	

Abbildung 10: Übersicht Betriebsflächen

Die Übersicht der Betriebsflächen, zu Anfang des Wirtschaftsjahres, die unterjährigen Flächenveränderungen sowie die Flächen am Ende des Wirtschaftsjahres sind relevant, da sich alle Leistungen des Ackerbaus sowie des Futterbaus auf die Flächen beziehen. Um aussagefähige Kennzahlen und Informationen zu erhalten, sind die korrekten Flächenangaben sowohl bei der Betriebsfläche, besonders aber auch bei den Anbauflächen von großer Bedeutung. Mit diesen Angaben werden die Durchschnittserträge und Durchschnittspreise ermittelt. Wenn die Grunddaten nicht korrekt erfasst sind, werden diese verfälscht dargestellt.

Die Auswertung zu den Betriebsflächen dient der Kontrolle der hinterlegten Daten.

### 2.2.7 Summen- und Saldenlisten

Die Summen- und Saldenliste, die gerne auch als SuSa bezeichnet wird, ist eine Auflistung aller bebuchten Konten mit ihren Summen und Salden. Diese Auswertung ist auch mit Vorjahreszahlen verfügbar. Die Summen- und Saldenliste enthält i. d. R. folgenden Angaben:

- Buchungskonto und Bezeichnung
- Letzte Buchung/Bewegung
- Eröffnungsbilanzwert (Aktiva/Passiva)
- Soll/Haben im Auswertungszeitraum
- Saldo Wirtschaftsjahr

Summen- und Saldenliste Konten 07/13 - 06/14								- vorläufig -	
Restriktion: Zeitraum 01.07.13 - 30.06.14 Bewertung bwf.								EmpfNr.:	18
								PersNr.:	18
								Betrieb:	201
Beträge in EUR									
Konto	Bezeichnung	Letzte	Eröffnungs-	WJ 01.07.-30.06.		Saldo WJ	Saldo Vorjahr	Veränderung	
Letztes Belegdatum: 30.06.14		Buchung	bilanzwert	Soll	Haben	30.06.2014	30.06.2013	in EUR in %	
4077	Heu Grünland						3.535,61H	-3.536	-100
	ZuR ab						11,21	-11,21	-100
	ab						174,00	-174,00	-100
	ZuR ab						20,82	-20,82	-100
4114	Zuchfärsen	16.04.14		7.516,52		7.516,52H	4.101,04H	3.415	83
	ab			27,11		27,11	14,09	14,09	92
	ZuR ab			277,26		277,26	291,06	-13,80	-5
	Stück			8		8	3	3	60
	ZuR Stück			919,57		919,57	820,21	119,36	15
	D.-Gewicht ab Stk			3,39		3,39	2,82	0,57	20
4116	Milchkühe	28.05.14		13.174,61		13.174,61H	18.048,55H	-4.874	-27
	ab			60,12		60,12	67,38	-7,26	-11
	ZuR ab			219,14		219,14	267,86	-48,72	-18
	Stück			20		20	22	-2	-9
	ZuR Stück			638,73		638,73	820,39	-181,66	-20
	D.-Gewicht ab Stk			3,01		3,01	3,06	-0,06	-2
4120	Mt. Kälber b. 0,5 J	27.06.14		3.509,35		3.509,35H	5.420,57H	-1.911	-35
	Stück			30		30	38	-8	-21
	ZuR Stück			116,98		116,98	142,63	-25,67	-18
4130	Kuhmilch	30.06.14		214.652,84		214.652,84H	178.410,90H	36.242	20
	ab			3.261,93		3.261,93	3.401,11	-149,18	-5
	ZuR ab			40,79		40,79	33,01	7,78	24
4145	Mastschweine ü. 60kg	30.06.14		358.344,06		358.344,06H	368.548,86H	-10.205	-3
	ab			2.262,02		2.262,02	2.198,96	63,06	3
	ZuR ab			158,42		158,42	167,60	-9,18	-5
	Stück			2.372		2.372	2.258	114	5
	ZuR Stück			151,07		151,07	163,58	-12,51	-8
	D.-Gewicht ab Stk			0,01		0,01	0,01	-0,01	-3

Abbildung 11: Beispiel Summen- und Saldenliste mit Mengen

Ergänzend sind folgende Angaben möglich:

- Saldo Vorjahr
- Veränderungen absolut/prozentual
- Mengenangaben

Die Summen- und Saldenliste dient ebenfalls der laufenden Kontrolle durch den Überblick über die Verkehrszahlen seit Beginn des Wirtschaftsjahres bzw. über den gewählten Auswertungszeitraum.

Die Summen- und Saldenliste kann auch als Grundlage für eine Vielzahl von weitergehenden Analysen und Auswertungen genutzt werden, wie z. B. produktbezogene Auswertungen, Planungsrechnungen und Soll-Ist-Vergleiche.

### **2.3 Nur bedingt relevante Auswertungen**

Die Buchführungssysteme ermöglichen meist eine Reihe von weiteren Auswertungen, die für das betriebswirtschaftliche Controlling nur bedingt geeignet sind, weil sie entweder sehr auf die Bedürfnisse der Buchstellen und Steuerberatungskanzleien ausgerichtet sind oder weil sie nur jährlich einmalig zur Verfügung stehen.

#### **2.3.1 Kontenschreibung**

Unter Kontenschreibung versteht man die Aufzeichnung aller einzelnen Buchungen auf einem Buchungskonto seit Beginn des Wirtschaftsjahres. Die Buchungen werden mit allen erfassten Daten ausgegeben, von der Belegnummer über das Datum, Soll oder Haben, das Gegenkonto, Umsatzsteuer und/oder -Schlüssel, Kostenstellen, Mengenangaben etc. Bei abweichenden Wirtschaftsjahren werden die Jahresverkehrszahlen der betroffenen Kalenderjahre ausgegeben. Zusätzlich wird der Anfangs- der Eröffnungsbilanzwert ausgegeben sowie die Jahres-/Wirtschaftsjahresverkehrszahl und der sich ergebende Saldo (Abbildung 12).

Die Kontenschreibung ist eine Auswertung, die eher von den Mitarbeitern der Steuerberatungskanzleien zur Kontrolle der eigenen Arbeit eingesetzt wird. Die Zusammenstellung der Einzelbuchungen je Konto ermöglicht das schnelle Auffinden von nicht plausiblen Buchungen.

Für den Unternehmer ist die Kontenschreibung nur in Einzelfällen relevant, wenn z. B. die Zusammensetzung eines Kontensaldos nicht nachvollziehbar ist und im Detail betrachtet werden soll (z. B. Sonstige Konten mit großen Salden, Konten zu Reparaturkosten etc.). Weiterhin sind für den Unternehmer punktuelle Betrachtungen von Einzelbuchungen meist weniger aussagekräftig, als Durchschnittsdaten, die sich aus mehreren Einzelbuchungen ergeben.

Berater nutzen die Kontenschreibung, um sich über den Saldo auf den einzelnen Konten hinaus bei nicht plausiblen Werten Informationen über die zugrundeliegenden Einzelbuchungen zu verschaffen.

Kontenschreibung 07/13 - 06/14							- vorläufig -		
Restriktion: Konten 410000 - 430000							Empf.Nr.:	15	
							Pers.Nr.:	15	
							Betrieb:	201	
Konto	Inv. Bezeichnung	Datum	Soll	Haben	GKto	KSt U/Ges	USt.	USt.	KSt II
Beleg Nr.	Buchungstext					Inv.Nr.	Schl.	%	
						Stück			Gewicht
4114	Zuchtlärsen								
7023		16.10.13		799,44	122403	1Stk	2	7,0	3,05dt
7034		14.11.13		767,55	122403	1Stk	2	7,0	3,08dt
	Jahresverkehrszahlen 31.12.13			1.566,99		2Stk			6,13dt
									3,07dt/Stk
7053		22.01.14		1.096,56	122403	1Stk	2	7,0	4,12dt
7063		25.02.14		870,65	122403	1Stk	2	7,0	3,27dt
7071		22.03.14		2.942,95	122403	3Stk	2	7,0	9,87dt
7080		16.04.14		1.039,37	122403	1Stk	2	7,0	3,72dt
	Jahresverkehrszahlen 30.06.14			5.949,53		6Stk			20,98 dt
									3,50dt/Stk
	Jahresverkehrszahl			7.516,52		8Stk			27,11 dt
	Saldo			7.516,52					3,39dt/Stk
	Durchschnittspreis								277,26EUR/dt
									939,57EUR/Stk
4116	Milchkühe								
7005		06.07.13		93,11	122403	1Stk	2	7,0	2,20dt
7010		06.08.13		104,50	122403	1Stk	2	7,0	2,31dt
7015		28.08.13		790,85	122403	1Stk	2	7,0	2,99dt
7020		10.10.13		1.003,58	122403	2Stk	2	7,0	5,77dt

Abbildung 12: Beispiel Kontenschreibung

### 2.3.2 Anlagenzugänge und -Verkäufe

Auch eine Auswertung zu den Anlagenzugängen und -verkäufen wird der Praktiker nur sporadisch zu Kontrolle heranziehen. Hier kann es nur darum gehen, die gebuchten Daten auf Vollständigkeit zu prüfen.

### 2.3.3 Auswertungen zum Jahresabschluss

Grundsätzlich soll der Jahresabschluss zeigen, wie erfolgreich ein Unternehmen während der abgeschlossenen Rechnungslegungsperiode war. Als Ziele und Aufgaben des Jahresabschlusses können im Einzelnen genannt werden:

- Feststellung und Kontrolle des Erfolgs und dessen Ursachen durch Darstellung des Verbrauchs und der Produktion von Gütern und Diensten (Aufwendungen und Erträge)
- Feststellung und Kontrolle des Vermögens, der Verbindlichkeiten sowie deren Veränderungen
- Feststellung und Kontrolle der Liquidität
- Nachweis über Ausgaben und Einnahmen gegenüber externen Interessenten
- Ermittlung und Aktualisierung von Ausgangsdaten für die Planung

- Bereitstellung von Daten für Unternehmensvergleiche und Statistiken
- Ermittlung der Bemessungsgrößen für Investitionen, Steuern und Ausschüttungen

Aus den unterschiedlichen Anforderungen haben sich drei Arten von Jahresabschlüssen entwickelt:

- Steuerlicher Jahresabschluss
- BMEL-Jahresabschluss
- Handelsrechtlicher Jahresabschluss

Nachfolgend werden die drei Arten der Jahresabschlüsse mit ihren Besonderheiten dargestellt.

### **2.3.3.1 Steuerlicher Jahresabschluss**

Das Motiv des steuerlichen Jahresabschlusses liegt in der Optimierung der Steuerlast für den Unternehmer. Der ausgewiesene Gewinn ist das Ergebnis der gestaltenden Beratung im Rahmen der gesetzlichen Möglichkeiten. Auf dieser Grundlage bemisst sich dann die Steuerlast für den Unternehmer.

Obwohl die Struktur und der Aufbau des steuerlichen Jahresabschlusses dem des betriebswirtschaftlichen Jahresabschlusses (BMEL-Jahresabschluss) entspricht, ist das Ergebnis des steuerlichen Jahresabschlusses durch die konsequente Anwendung von steuerlichen Wahlrechten oftmals nicht mehr als Grundlage für betriebswirtschaftliche Entscheidungen geeignet. Die realen Unternehmensleistungen werden durch die steuerlichen Wahlrechte verschleiert.

Aus diesem Grund hat der betriebswirtschaftliche Jahresabschluss in Form eines BMEL-Jahresabschlusses mit Ergänzungsrechnung für die Bewertung des Feldinventars oder ein handelsrechtlicher Jahresabschluss für Zwecke der Unternehmensführung und -steuerung höhere Relevanz.

### **2.3.3.2 BMEL-Jahresabschluss**

Der BMEL-Jahresabschluss ist eine Besonderheit der Landwirtschaft, des Weinbaus, des Gartenbaus und der Fischerei. Die Grundlagen ergeben sich aus den handels- und steuerrechtlichen Vorgaben für die Erstellung von Jahresabschlüssen. Darüber hinaus regeln die „Ausführungsanweisungen zum BMEL-Jahresabschluss“ die Erstellung des BMEL-Jahresabschlusses mit allen Teilauswertungen und Anlagen.

Der BMEL-Jahresabschluss soll als „einheitliche Datengrundlage für Betriebsvergleiche, für die Beratung, für den Agrarbericht und für die Statistik“ dienen (BMEL-Ausführungsanweisungen, April 2015).

Der BMEL-Jahresabschluss enthält viele branchentypische Teilauswertungen, die durchaus sehr gut für das betriebswirtschaftliche Controlling geeignet sind. Allerdings wird der Jahresabschluss, wie es der Name bereits darlegt, nur einmal jährlich erstellt. Für das laufende Controlling kommen die Ergebnisse des Abschlusses somit meist viel zu spät, um schnell auf Abweichungen reagieren zu können. Oftmals ist das folgende Wirtschaftsjahr schon wieder fast abgelaufen, bevor der Jahresabschluss vorliegt.

Die enthaltenen Teilauswertungen umfassen die wesentlichen Bereiche eines landwirtschaftlichen Betriebes, so dass der Jahresabschluss als umfängliche Auswertung bezeichnet wer-

den kann. Eine Übersicht über die Teilauswertungen ist der Abbildung 13 mit dem Inhaltsverzeichnis der Ausführungsanweisungen zu entnehmen.

### 2.3.3.3 HGB-Jahresabschluss

Die Erstellung der Handelsbilanz ist für juristische Personen sowie Personenhandelsgesellschaften, die auch in der Landwirtschaft vorkommen, laut Handelsgesetzbuch (HGB) verpflichtend.

Zahlenmäßig ist die Anzahl der erstellten Handelsrechtlichen Jahresabschlüsse von untergeordneter Bedeutung. Er kommt vor allem bei den gesetzlichen Anforderungen an die Hinterlegung und Offenlegung zum Einsatz.

Im Kontext der Konsolidierung von Jahresabschlüssen für landwirtschaftliche Unternehmensgruppen kommt dem HGB-Jahresabschluss eine besondere Bedeutung zu. Er empfiehlt sich, da er unabhängig von der Einkunftsart ist und die Ansatz- und Bewertungsmöglichkeiten, im Gegensatz zum betriebswirtschaftlichen Bewertungsansatz, durch das HGB gesetzlich geregelt sind.

Da das Ergebnis des HGB-Abschlusses dem betriebswirtschaftlichen Ergebnis entspricht und der Abschluss frei von steuerlichen Ansatz- und Bewertungsmöglichkeiten ist, ist dieser Jahresabschluss die optimale Basis für eine Konsolidierung.

<b>0. Allgemeines, Deckblatt, Betriebsspiegel</b>
<b>1. Bilanz</b>
- Bilanz
- Einlagen und Entnahmen
- Gliederung des Eigenkapitals bei Genossenschaften
- Gliederung des Eigenkapitals bei Kapitalgesellschaften
- Gliederung des Eigenkapitals bei Personenhandelsgesellschaften
- Kapitalkontenentwicklung
- Ergebnisverwendung
<b>2. Gewinn- und Verlustrechnung</b>
<b>3. Anhang zur Bilanz</b>
- Anlagenspiegel
- Bewertung des Tiervermögens
- Bewertung der Vorräte
- Forderungenspiegel
- Verbindlichkeitenspiegel
- Einzelaufstellung der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten
<b>4. Ernteflächen, naturale Erträge und Leistungen sowie Durchschnittspreise</b>
<b>5. Naturalbericht</b>
<b>6. Betriebsfläche</b>
<b>7. Arbeitskräfte</b>
<b>8. Ergänzende Angaben</b>
- Ergänzende Angaben zum Unternehmen
- Persönliche Angaben (nur für Einzelunternehmen)

Abbildung 13: Ausschnitt Inhaltsverzeichnis BMEL-Ausführungsanweisungen

## **2.4 Zusätzlich zur Verfügung stehende Auswertungen**

Die meisten Buchführungssysteme stellen weitere Module mit den dazu gehörenden Auswertungen zur Verfügung, mit denen die Daten der Buchführung für das laufende Controlling nachgenutzt werden können und damit als Grundlage für betriebliche Entscheidungsprozesse dienen können. Zu diesen Modulen gehören die Liquiditätsplanung, die Gewinnvorausschauplanung sowie Leistungs- und Kostenrechnung.

Da die DLG zum Thema Liquidität und auch zur Kostenrechnung mit Ihren Schriften „Finanzcontrolling in der Landwirtschaft“, DLG-Band 201 und „Die neue Betriebszweigabrechnung“, DLG-Band 197, zwei ausführliche Schriften zu diesen Themen veröffentlicht hat, soll an dieser Stelle auf die weiterführende Literatur verwiesen werden.

## **3. Schluss**

Eine effiziente Organisation der Buchhaltung ist für eine optimale Betriebsführung unerlässlich. In der Praxis ist dabei festzustellen, dass nützliche und sinnvolle Auswertungen zum Teil aus Unkenntnis nicht genutzt werden. Landwirte und ihre Steuerberater sind aufgefordert, auch in Abstimmung mit betriebswirtschaftlichen Beratern die Buchführung so zu strukturieren, dass ein größtmöglicher Nutzen entsteht. Bedingend mit einer vollständigen Übermittlung des Buchungsstoffes über eine zeitnahe Verbuchung und der Nutzung von abgestimmten Auswertungen aus der Buchhaltung gelingt es, die Buchführung als Steuerungssystem zu nutzen, um den Betriebserfolg zu optimieren. Nur so lassen sich die steigenden Anforderungen an Unternehmensgröße und -komplexität, an steigende Investitionsvolumen, an Transparenz der Unterlagen und vor allem an das Controlling bewältigen.

## Weitere DLG-Merkblätter zum Thema Betriebsführung

- DLG-Merkblatt 402  
**Betriebsübertragung im Wege  
vorweggenommener Erbfolge**
- DLG-Merkblatt 394  
**Sachversicherungen  
in der Landwirtschaft**
- DLG-Merkblatt 393  
**Rating in der Landwirtschaft**
- DLG-Merkblatt 389  
**Finanzcontrolling  
in der Landwirtschaft**
- DLG-Merkblatt 369  
**Nachhaltiger Ackerbau**
- DLG-Merkblatt 366  
**Dokumentenmanagement  
in der Landwirtschaft**



**Download unter [www.DLG.org/Merkblaetter](http://www.DLG.org/Merkblaetter)**



DLG e.V.  
Mitgliederservice  
Eschborner Landstr. 122  
60489 Frankfurt am Main  
DEUTSCHLAND  
Tel. +49 69 24788-205  
Fax +49 69 24788-124  
Info@DLG.org  
www.DLG.org